

APPLICATION OF THE INDUSTRY-BASED THEORY THE CASE OF MEXICAN COMPANY CEMEX

VARGAS HERNÁNDEZ, JOSÉ G & MARTIN DE LA ROSA PLASCENCIA

University Center for Economic and Managerial Sciences, University of Guadalajara Periférico Norte 799 Edif
G201-7, Núcleo Universitario Los Belenes Zapopan, Jalisco, 45100, México

ABSTRACT

The way in which an industry is organized is an important aspect to be taken into account when you plan to make the study of a particular company. The structure of the industry influences the results of the companies that comprise it. The analysis must consider differences among sectors, features that also share companies; therefore the impact of each industry can be reflected in different ways in the firms. In this sense this paper studies the behavior of the company Cementos Mexicanos CEMEX. For this, an overview of the performance of the construction is presented, to which the company belongs. Finally, CEMEX is analyzed using Porter's diamond.

KEYWORDS: Generic Strategies, Industry Structure, Porter'S Diamond

JEL: D21; D23; D42

Resumen

La forma en que se encuentra organizada una industria es un aspecto importante que debe tomarse en cuenta cuando se va a realizar el estudio de una empresa en particular, ya que la estructura de la primera influye en los resultados de las firmas que la conforman. En el análisis se debe de considerar que los sectores pueden ser diferentes unos de otros, características que también comparten las empresas, por lo tanto los impactos que de cada industria se deriven, se pueden reflejar de diferentes maneras en las empresas. En este sentido en el presente trabajo se realiza un estudio sobre el comportamiento de la empresa de cementos mexicanos CEMEX, para lo cual primero se presenta un análisis general del comportamiento de la industria de la construcción de México, a la cual pertenece dicha empresa, posteriormente se hace un análisis de CEMEX basado en las cinco fuerzas de Porter (1980).

Palabras Clave: Diamante De Porter, Estrategias Genéricas, Estructura De La Industria.